

## COLEGIO DE POSTGRADUADOS

PROGRAMA DE POSTGRADO: **ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA REGIONAL**

CURSO: **ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA REGIONAL**

PROFESOR TITULAR: **JAVIER RAMÍREZ JUÁREZ**

COLABORADOR (ES): **LEOBARDO JIMÉNEZ SÁNCHEZ**

CORREO ELECTRÓNICO: **ljs@colpos.mx / nestrela@colpos.mx /rjavier@colpos.mx**

TELÉFONO: **595 95 2 02 00**

EDIFICIO/PLANTA/NÚMERO: **DESARROLLO RURAL**

CLAVE DEL CURSO: **CEI-604**

PRE-REQUISITOS: **Ninguno**

TIPO DE CURSO:

- Teórico  
 Práctico  
 Teórico-Práctico

PERIODO:

- Primavera  
 Verano  
 Otoño  
 No aplica

SE IMPARTE A:

- Maestría en Ciencias  
 Doctorado en Ciencias  
 Maestría Tecnológica

MODALIDAD:

- Presencial  
 No presencial  
 Mixto

HORAS CLASE:

Presenciales **64**  
Extra clase **128**  
Total **192**

CRÉDITOS: **3**

Nota: Un crédito equivale a 64 horas totales (presenciales y extra clases)

## INTRODUCCIÓN

- El curso está orientado hacia lograr que el estudiante tome como punto de partida su propia experiencia profesional.
- Se considera el análisis de conceptos como desarrollo, desarrollo agrícola, agrosistemas, sistema, región, regionalización, actores sociales, instituciones y estrategia.
- Progresivamente, el estudiante deberá entender estas relaciones a nivel conceptual y en el contexto operativo de la ecología, los ecosistemas y las experiencias de la población en sus planos social, económico, cultural y político; y sus relaciones a nivel global, internacional, nacional, estatal, regional y de la comunidad rural.

## FUNDAMENTACIÓN

- La pertinencia del enfoque de estrategias para la identificación de problemas relevantes del desarrollo agrícola y rural, desde una perspectiva multidimensional y su aporte multifuncional.
- La importancia social, económica y ambiental de la agricultura familiar.

## OBJETIVO GENERAL DEL CURSO

Elaborar una estrategia relevante a la problemática del desarrollo agrícola y rural, orientada hacia objetivos viables en tiempo, espacio, condiciones y medios disponibles.

HORAS ESTIMADAS	TEMAS Y SUBTEMAS	OBJETIVOS DE LOS TEMAS
	<p><b>Unidad I. El marco multidimensional de la agricultura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las dimensiones de la agricultura y sus relaciones (físicas, bióticas, económica, sociales, culturales, políticas),</li> <li>• Los grandes problemas y relaciones de la agricultura nacional en una perspectiva multidimensional</li> </ul>	<p>Analizar la relación y retos entre ecología, agricultura y población.</p>



	<p><b>Unidad II. Teoría de sistemas, teoría de juegos y estrategia.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sistema, sinergia, recursividad.</li><li>• El juego social y teoría de juegos.</li><li>• Estrategia de conflicto. Estrategia de coordinación.</li></ul> <p><b>Unidad III. La agricultura y conceptos estratégicos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo económico, desarrollo agrícola, desarrollo rural.</li><li>• La agricultura y la dinámica poblacional.</li><li>• Concepto de estrategia. El porqué del concepto de estrategia en el contexto de la agricultura y del desarrollo rural.</li><li>• Región, regionalización y desarrollo.</li><li>• Macro-región, microrregión.</li><li>• Los protagonistas del desarrollo agrícola regional: Agricultura y población, estrategia de conocimiento y comunicación.</li></ul> <p><b>Unidad IV. Diseño, operación y evaluación de estrategias.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• La estrategia, en la fase de planeación y operación. Relaciones e implicaciones. Estrategia de operación y operación de las estrategias.</li><li>• La estrategia de desarrollo agrícola regional. Ubicación regional, medios, objetivos, instrumentación y evaluación.</li><li>• El diseño de estrategias regionales: Caso Plan Puebla y sus derivaciones en el ámbito nacional e internacional.</li><li>• La operación de estrategias: Proyecto, recursos humanos, financieros, región, enfoque, instrumentación, resultados: corto, mediano y largo plazo.</li><li>• La evaluación de estrategias y su relación con el desarrollo, ecosistema y conocimiento.</li></ul>	<p>Analizar el concepto de sistema, teoría de juegos sociales y su relación con el concepto de estrategias.</p> <p>Analizar los conceptos de desarrollo agrícola y rural, región, actores sociales y su relación con el concepto de estrategias</p> <p>Que el estudiante aprenda el significado y relevancia del concepto de estrategia y lo aplique al desarrollo agrícola regional</p>
--	---	--

## LISTA DE PRÁCTICAS

- Identificación, análisis multidimensional y desafíos de la agricultura nacional.
- Se seleccionará una región para el análisis y diseño de una estrategia de desarrollo agrícola y rural regional.
- Se analizará desde una perspectiva multidimensional la configuración regional.
- Se identificara un problema relevante sujeto al diseño de una estrategia de desarrollo agrícola y rural regional.
- Diseño de una estrategia de desarrollo agrícola y rural regional.
- Presentación y análisis de la estrategia de desarrollo agrícola y rural regional.

## NORMAS DE EVALUACIÓN

- Para el cumplimiento de los objetivos, el curso se orienta en una concepción educativa basada en el aprendizaje y en la persona que aprende, lo cual implica que el estudiante construye el conocimiento con la ayuda del profesor usando su experiencia previa; es decir, el estudiante es el protagonista que a través de marcos conceptuales construye, analiza y sintetiza información, desarrollando su pensamiento para instrumentar acciones que resuelvan problemas o establezcan nuevas pautas de desarrollo agrícola y rural.
- Con el propósito de conocer el avance progresivo de los estudiantes, así como obtener información para la revisión del contenido del curso, se utilizaron los siguientes criterios de evaluación.
- Evaluación Inicial. Mediante un cuestionario inicial se conocerá el nivel de conocimiento al ingreso del estudiante al curso. Sus resultados son importantes para conocer al grupo y sus miembros.
- Participación en clase. Los indicadores que se utilizan son: asistencia al curso; exposición oral de sus trabajos; intervenciones orales (oportunidad, calidad, contenido de sus observaciones, preguntas y aportaciones).
- El estudiante debe mostrar calidad en el análisis - síntesis en la elaboración de sus trabajos individuales y colectivos.
- Proyecto de estrategia. La evaluación del proyecto está sujeta a los siguientes indicadores: relevancia del problema que aborda la estrategia; diseño de la estrategia; aplicación de conocimientos, metodología y contenido sustantivo de la estrategia.
- Exámenes escritos. Evaluación a libro abierto y con límite de tiempo. Se definirá la fecha dentro del calendario académico del Colegio de Postgraduados

## PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

Trabajos de análisis individuales y colectivos	15%
Exámenes	35%
Diseño de estrategia de desarrollo agrícola regional	50%

## RECURSOS DIDACTICOS

1. Video proyector.
2. Laptop
3. Unidades Regionales para estudios de caso y diseño de estrategias
4. Pizarrón.
5. Bancos de información estadística

## PERTINENCIA DEL CURSO CON LA LGCAC A LA CUAL ESTÀ ADSCRITO EL PROFESOS TITULAR.

Desarrollo rural.

## AREA DE INVESTIGACIÓN DEL PROFESOR

Desarrollo rural

## APORTE DEL CURSO AL DESARROLLO DEL PERFIL DEL EGRESADO

Pensamiento complejo, autónomo y estratégico.

Investigación para la formulación de estrategias ante los desafíos del desarrollo agrícola y rural

## PERTINENCIA DEL CURSO EN RELACIÓN AL PLAN DE ESTUDIO.

### BIBLIOGRAFÍA IMPRESA O ELECTRÓNICA (AUTOR, AÑO, TÍTULO, EDITORIAL, FECHA, EDICIÓN)

- APPENDINNI, Kirsten. La polarización de la agricultura mexicana: Un análisis a nivel de zonas agrícolas en 1970. En: Rodríguez G. Gonzalo (Ed.). Economía Mexicana. Serie Temática, Sector Agropecuario. CIDE. MEXICO. 1985.
- ARANA Aguilar B. Planificación Sociedad y Utopía. Fondo de Cultura Económica MEXICO. 1990.



SUBDIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
CAMPUS PUEBLA

# COLEGIO DE POSTGRADUADOS

INSTITUCIÓN DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS AGRÍCOLAS

- ARELLANO, D. Recabarron J. y Sanson, G. Gestión estratégica: De la decisión adaptativa a la decisión incidente. En: 7 Diciembre de 1988. CIDE-CADEP.
- AVILA S., H. Regionalización y Regiones en México. Universidad Autónoma Chapingo. Preparatoria Agrícola. MEXICO, 1990.
- BARKIN, David y King T. Desarrollo Económico Regional. (Enfoque por cuencas hidrológicas de México) Siglo XXI. MEXICO, 1990.
- BASSOLS B., A. Geografía Económica de México. Editorial Trillas. MEXICO, 1986.
- BASSOLS Batalla, A. Geografía Socioeconómica y economía Política (Contexto histórico). En: Problemas de Desarrollo. Vol. XXI No. 80. MEXICO. Enero-Marzo, 1990.
- BATAILLON, Claude. Las Regiones Geográficas en México. Siglo Veintiuno Editores, MEXICO, 1988.
- BENNHOLDT-Thomsen, Veronika. Campesinos: Entre Producción de Subsistencia y de Mercado. Universidad Nacional Autónoma de Méxco. MEXICO, 1988.
- BLOMSTROM, Magnus y Hettne, Bjorn. La teoría del desarrollo en transición. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1990.
- BOISIER, Sergio. Hacia una dimensión social y política regional. En: Revista de la CEPAL. No. 13. Abril de 1981.
- BOISIER, Sergio. Las regiones como espacios socialmente contruidos. En: Revista de la CEPAL. No. 35. Agosto de 1988.
- BOISIER, Sergio. Los procesos de descentralización y desarrollo regional en el escenario actual de América Latina. En: Revista de la CEPAL. No. 31. Abril de 1987.
- BOISIER, Sergio. Qué hacer con la planifcación regional antes de medianoche?. En: Revista de la CEPAL. No. 7 Abril de 1979.
- BRODIE, Bernard. Estrategia. En: Enciclopedia Internacional de las Ciencias Sociales...
- BRYSON, John. Strategic Planning for Public and Non Profit Organizations. A guide to stengthening and sustaining organizatonal achievement Jossey Bass Pubshers, U.SA,1988.
- CABRERO, Enrique. Modelo de análisis estratégico para la empresa pública. En: Empresa Pública. Problemas y Desarrollo. CIDE-CADEP. Vol. I No. 1. Enero - Abril de 1986.
- CACERES, Luis Rene. (Comp.) Estrategia, Planificación y Control. Fondo de Cultura Económica, MEXICO, 1991.
- CARROLL G. y Vogel D. Organizational Approaches to Strategy. Ballinger Pub. Company. U.S.A., 1987.
- CHONCHOL, Jacques. Sistemas agrarios América Latina: De la etapa prehispánica a la modernización conservadora. Fondo de Cultura Económica. CHILE. 1994.
- CIMMYT. El Plan Puebla. Siete años de experiencia: 1967 - 1973. CIMMYT. MEXICO, 1974.
- CIMMYT. El Proyecto Puebla 1967 - 69. Avances de un Programa para aumentar rendimientos del maíz entre pequeños productores. CIMMYT. MEXICO. 1970.
- CLAUSEWITZ Von, Carl. De la Guerra. Ed. Diógenes. MEXICO, 1973.
- CLEMENTSON, T. Strategy and uncertainty. Practical Guide to Systems Thinking. Gordon and Branch Science Pub. U.SA.,1988.



SUBDIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
CAMPUS PUEBLA

# COLEGIO DE POSTGRADUADOS

INSTITUCIÓN DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS AGRÍCOLAS

- COHEN, Allan. La dimensión humana de la reforma administrativa: Hacia estrategias más diferenciadas para el cambio. En: Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1977.
- COLL-Hurtado, Atlántida. Es México un país agrícola? Un análisis geográfico. Siglo XXI. MEXICO, 1982.
- CROWTHER, Warren y Díaz Luis F. Estrategia gerencial en las instituciones descentralizadas y empresas públicas. En: Empresa Pública. Problemas y Desarrollo. Vol. II. Nums. 6 y 7. Diciembre de 1988. CIDE-CADEP.
- CURSO. Superior de Dirección de Empresas. La Empresa: Dirección y Administración. La Estrategia Empresarial. Vol. II. Plaza y Janes. BARCELONA. 1990.
- DE LA PEÑA, Sergio. América Latina. Bloques económicos y globalización. En: Problemas de Desarrollo. Vol. XXII. No. 84. Enero-Marzo de 1991.
- DE MATTOS, Carlos, A. Planes versus planificación en la experiencia latinoamericana.
- En: Revista de la CEPAL. No. 8. Agosto de 1979.
- DE MATTOS, Carlos, A. Planificación en América Latina?. El camino de lo utópico a lo posible. En: Economía de América Latina. No. 20.1990. CIDE, CIAPOS.
- DOUROJEANNI, Axel. Requisitos para el diseño de estrategias de desarrollo rural. (Copia fotostática s.f.).
- DROR, Yehezkel. Enfrentando el futuro. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1990.
- DROR, Yehezkel. Estrategias para la Reforma administrativa. en: Leemans, Ame F. Como reformar la administración pública. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1977.
- FELSTEHAUSEN, H. y Diaz C. H. The Strategy of Rural Development: The Puebla Initiative. En: Human Organization. Vol. 44. Num. 4.1985.
- FELSTEHAUSEN, Herman. The strategy of rural development program: principles from Mexico s. Plan Puebla. Paper prepared for the Agency for International Development U.S.A. SepLember, 1988.
- GONZALEZ Montero, et. al. La Planificación del Desarrollo Agrícola. Siglo XXI. MEXICO, 1977.
- GRANADOS, R. O. Estado Rectoría del Desarrollo en México: Una perspectiva Política en México, 75 años de revolución. Desarrollo Económico I. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1988.
- GRANT John H. (Ed.) Strategic Management Frontiers. Jai Press. U.S.A,1988. HERNANDEZ X., Efraim. Las zonas agrícolas de México. En: Revista de Geografía Agrícola. Análisis regional de la agricultura. No. 3. Julio de 1982. UACH. Coordinaton de Centros Regionales. Chapingo. MEXICO, 1982.
- HERNANDEZ X., Efraín. La agricultura tradicional en México. En: Comercio Exterior. Vol. 38. Num. 8. MEXICO. Agosto de 1988.
- HIEMAUX, Nicolas, D. En la búsqueda de un nuevo paradigma regional. (Fotostatc, s. f.).
- HINDERINK J. y Titus, M. J. Paradigms of Regional. Development and the Role of Small Centres. En: Development and Change. Vol. 19, U. S. A., 1988.
- HOLLAND, Stuar. Más allá de la planificación indicativa. En: Revista de la CEPAL. No. 31, Abril de 1987.
- INGESTAM, Lars. La planificación del desarrollo a largo plazo. Notas sobre su esencia y



SUBDIRECCIÓN DE EDUCACIÓN  
CAMPUS PUEBLA

# COLEGIO DE POSTGRADUADOS

INSTITUCIÓN DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS AGRÍCOLAS

- metodología. En: Revista de la CEPAL. No. 31. Abril de 1987.
- JANETTI D. Ma. Emilia. El desarrollo regional en México. Evolución reciente de la política. En: Comercio Exterior. Vol. 38 Núm. 9. Septiembre de 1989.
  - KOGANE, Yoshihiro. La planificación en la actualidad. En: Revista de la CEPAL. No. 31, Abril de 1987.
  - KUKLINSKI, Antoni R. Aspectos Sociales de la Planeación Regional. Fondo de Cultura Económica. MEXICO.
  - KUKLINSKI, Antoni R. Desarrollo Polarizado y- Políticas Regionales. En Homenaje a Jacques Boudeville. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1985.
  - KUKLINSKI, Antoni R. Polos Centro de Crecimiento en la Planificación Regional. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1977.
  - KUKLINSKY, Anton. Regional Policies: Experiences and Prospects. En: International Journal of Social Sciences. 1987.
  - MAO Tse Tung. Selección de Escritos Militares. Pekín, Ediciones en Lenguas Extranjeras. 1967.
  - MARTIN del Campo, A. Estado, Planificación y Agricultura. En: Rodríguez G. Gonzalo. Ed. Economía Mexicana. Serie Temática. Sector Agropecuario. CIDE. MEXICO. 1985.
  - MARTINEZ Valdes G. (Ed.) Estrategias para aumentar la productividad agrícola en zonas de minifundio. Conferencia Intencional. Puebla, Mexico. Agosto de 1970. CIMMYT. MEXICO, 1970.
  - MATUS, Carlos. Análisis de situaciones. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1978. MATUS, Carlos. Estrategia y Plan. Siglo XXI. MEXICO, 1978.
  - MONTAÑEZ V., Carlos. Las condiciones de la política agropecuaria. En: Comercio Exterior. Vol. 38 Núm. 8 Agosto de 1988.
  - PRUD'HOMME, Jean-Francois (Coordinador); Appendini, Kirsten; Bartra, Armando y Carton de Grammont, Hubert. El impacto social de las políticas de ajuste en el campo mexicano. Plaza y Valdés Editores. MEXICO, 1995.
  - REYES, O. S. y Moreno V. Ma. de los Ángeles. El desarrollo rural integral. En: México, 75 años de Revolución. Desarrollo Económico 1. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1988.
  - SABATINI, Francisco. Planificación del desarrollo regional: Desde los sistemas especiales a los procesos sociales territoriales. En: Revista Interamericana de Planificación. Vol. 23. Núm. 890. Enero-Marzo de 1990.
  - TOLEDO, V. et. at. Ecología y Autosuficiencia Alimentaria. Siglo XXI. MEXICO, 1985. VALLE, E. E. El Nuevo Artículo 27. Cuestiones Agrarias de Venustiano Carranza a Carlos Salinas. Ed. Nuestra Imagen. MEXICO, 1992.
  - WARMAN, Arturo. La historia de un bastardo: Maíz y Capitalismo. Fondo de Cultura Económica: MEXICO, 1993.
  - WEBER, MAX. El político y el científico. Cinar Editores, S. A. MEXICO, 1990. WRIGHT, Mills C. La imaginación sociológica. Fondo de Cultura Económica. MEXICO, 1957.
  - ZEMELMAN, Hugo. Conocimiento y Sujetos Sociales. (Contribución al estudio del presente). Colegio de México. MEXICO, 1987.