

PROGRAMA DE POSTGRADO: Desarrollo Rural
 CURSO: Planeación Estratégica para el Desarrollo Rural
Dr. Oscar Luis Figueroa Rodríguez
 COLABORADOR (ES): _____
 CORREO ELECTRÓNICO: figueroa@colpos.mx
 TELÉFONO: _____ EDIFICIO/PLANTA/NÚMERO Dr. Ramón Fernández y
595-9520200 Fernández /Des. Rural
ext. 1860
 CLAVE DEL CURSO: DES 665 PRE-REQUISITOS: Ninguno

TIPO DE CURSO:

- Teórico
 Práctico
 Teórico-Práctico

PERIODO:

- Primavera
 Verano
 Otoño
 No aplica

SE IMPARTE A :

- Maestría en Ciencias
 Doctorado en Ciencias
 Maestría Tecnológica

MODALIDAD:

- Presencial
 No presencial
 Mixto

HORAS CLASE:

CREDITOS: 3

Presenciales 48 horas

Extra clase 144 horas

Total 192 horas

Nota: Un crédito equivale a 64 horas totales (presenciales y extra clases)

OBJETIVO GENERAL DEL CURSO

Que los estudiantes del Curso DES 665 conocerán, analizarán y serán capaces de generar procesos de planeación estratégica revisando el diagnóstico, análisis prospectivo, planteamiento estratégico y modelo de evaluación y control de la unidad sobre la cual se desarrolla el proceso de planeación. De igual manera desarrollará los conocimientos y habilidades para generar un plan estratégico para organizaciones en el medio rural.

HORAS ESTIMADAS	TEMAS Y SUBTEMAS	OBJETIVOS DE LOS TEMAS
18 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)	<p>CONTENIDO TEMATICO DEL CURSO</p> <p>UNIDAD 1. Antecedentes de la planeación estratégica</p> <p>1.1 Concepto de estrategia</p> <p>1.2 Escuelas de planeación</p> <p> 1.2.1 Escuela de diseño</p> <p> 1.2.2 Escuela de planificación</p> <p> 1.2.3 Escuela de posicionamiento</p> <p> 1.2.4 Escuela empresarial</p> <p> 1.2.5 Escuela cognoscitiva</p> <p> 1.2.6 Escuela de aprendizaje</p> <p> 1.2.7 Escuela de poder</p> <p> 1.2.8 Escuela cultural</p> <p> 1.2.9 Escuela ambiental</p> <p> 1.2.10 Escuela de configuración</p>	<p>Que los alumnos conozcan los fundamentos conceptuales de la planeación estratégica así como las distintas escuelas de planeación.</p>
36 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)	<p>UNIDAD 2. Insumos para la planeación: diagnóstico y pronóstico</p> <p>2.1 Diagnóstico</p> <p> 2.1.1 Análisis del contexto interno</p> <p> 2.1.2 Análisis del contexto externo</p> <p> 2.1.3 Análisis sistémico</p> <p> 2.1.4 Síntesis e integración del diagnóstico</p> <p>2.2 Análisis prospectivo</p> <p> 2.2.1 Proyecciones alternativas</p>	<p>Que los alumnos se familiaricen con la relevancia del ejercicio diagnóstico de la unidad de planeación así como las herramientas para su realización.</p>
48 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)	<p>CAPITULO 3. El planteamiento estratégico</p> <p>3.1 Planteamiento estratégico</p> <p> 3.1.1 La Visión</p> <p> 3.1.2 La Misión</p> <p> 3.1.3 Los Valores</p> <p>3.2 El plan estratégico</p> <p> 3.2.1 Planteamiento de objetivos estratégicos</p> <p> 3.2.2 Planteamiento de metas y planes estratégicos</p> <p>3.3 Estrategias basadas en la calidad</p> <p> 3.3.1 Enfoque cliente/usuario</p> <p> 3.3.2 Enfoque de calidad total</p> <p>3.4 Estrategias basadas en organizaciones</p>	<p>Que los alumnos conozcan los elementos del planteamiento estratégico así como la metodología para su integración y la definición de estrategias.</p>

<p>36 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)</p>	<p>inteligentes</p> <p style="padding-left: 40px;"><i>3.4.1 Teoría de las organizaciones</i> <i>3.4.2 Gestión de la innovación y la creatividad estratégicas</i></p> <p>CAPITULO 4. Herramientas del proceso de planeación</p> <p style="padding-left: 40px;">4.1 Liderazgo estratégico 4.2 Trabajo en equipo y comunicación efectiva 4.3 Conflicto y negociación 4.4 Inteligencia emocional</p>	<p>Que los alumnos se familiaricen con distintas herramientas que faciliten el proceso de planeación e implementación de estrategias identificadas</p>
<p>36 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)</p>	<p>CAPITULO 5. Medición, evaluación y control</p> <p style="padding-left: 40px;">5.1 Implementación de la medición-evaluación <i>5.1.1 Desarrollo de la medición, evaluación y control</i> <i>5.1.2 Construcción y diseño de indicadores</i></p> <p style="padding-left: 40px;">5.2 Implementación de la evaluación-control <i>5.2.1 Tablero de control</i> <i>5.2.2 Acciones de control</i></p>	<p>Que lo alumnos conozcan las herramientas necesarias para diseñar el monitoreo y evaluación de los planes durante su implementación</p>
<p>18 HORAS (PRESENCIAL Y EXTRA CLASE)</p>	<p>CAPITULO 6. El Plan Municipal de Desarrollo Rural Sustentable</p> <p style="padding-left: 40px;">6.1 La Ley de Desarrollo Rural Sustentable 6.2 El Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable 6.3 El plan de Desarrollo Municipal 6.3.1 El plan de Desarrollo Rural Sustentable del municipio</p>	<p>Que los alumnos conozcan el marco normativo bajo el cual se integran los Consejos de Desarrollo Rural y la relevancia de la planeación en éstos</p>

LISTA DE PRÁCTICAS

Este curso no incluye prácticas.

RECURSOS DIDÁCTICOS

- Presentaciones orales utilizando equipo de cómputo (Power Point) de los temas abordados en clase en función del análisis personal de cada uno de los estudiantes.
- Sesiones de discusión por equipos de estudiantes quienes exponen temas de lecturas asignadas con anterioridad para la discusión grupal y relacionados con los planes estratégicos que cada uno esté desarrollando.
- Exposición por parte del profesor de casos reales de procesos de planeación.
- Análisis y escritura individual de lecturas pertinentes a los temas abordados en el curso.

NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN

NORMAS	(%)
Asistencia y participación en clase	10
Ensayos individuales por tema	25
Evaluaciones intermedias (4)	25
Proyecto final en equipo	40
TOTAL	100

PROCEDIMIENTOS:

- ✓ Las evaluaciones intermedias consisten en exposiciones individuales.
- ✓ El proyecto final en equipo consiste en un plan estratégico diseñado por el alumno para alguna organización rural.

BIBLIOGRAFÍA IMPRESA O ELECTRÓNICA (AUTOR, AÑO, TÍTULO, EDITORIAL, FECHA, EDICIÓN)

BIBLIOGRAFIA:

UNIDAD 1

Bernárdez, M. 2005. *Tecnología del Desempeño Humano*. Editorial Autor House: Estados Unidos de América.

Friedman, J. 2007. *Planificación*. Edit. Ministerio de Administraciones Públicas (MAP).

Kaufman, R. 2000. *Mega Planning; Practical Tools For Organizational Success*. SAGE Pblications: USA.

Martínez, F. 2002. *Planeación estratégica creativa*. Editorial PAC SA CV: México.

Mintzberg, H. Ahlstrand, B. y Lampel, J. 2008. *Safari a la estrategia: una visita guiada por la jungla del management estratégico*. 1ª ed. 3ª reimp.-Buenos Aires. Granica.

UNIDAD 2

Fernández R. A. 2013. *Dirección y planificación estratégica en las empresas y organizaciones*. Ediciones Díaz de Santos S.A. Madrid.

Dixit, A.K. y Nalebuff B.J. 2010. *El arte de la estrategia*. Bosch Editor. Madrid.

Godet, Michel y la participación de Prospektiker en colaboración con Régine Monti, Francis Meunier, Fabrice Roubelat. 2000. *La Caja de Herramientas de la prospectiva estratégica*. Cuaderno nº 5—Cuarta edición

Chantell Ilbury and Clem Sunter 2001. *The Mind of a Fox, Scenario Planning in Action*. Cape Town: Human and Rousseau.

UNIDAD 3

Gómez-Pallete, Felipe. 1993. *Estrategia empresarial ante el caos*. Madrid, Editorial Rialp S.A.

Hamermesh, Richard G. 1994. *Planeación estratégica*, México D.F.: Editorial Limusa.

Hill, Charles W. L. y Gareth R. 1996. Jones. *Administración estratégica: Un Enfoque Integrado*, Santafé de Bogotá: McGraw-Hill.

Navajo, P. *Planificación estratégica en organizaciones no lucrativas: guía participativa basada en valores*. Ed. NARCEA

Londoño Ch., Carlos E. 1995 *¿El ocaso de la planeación estratégica?*. Medellín: Revista Universidad Eafit, Nº 97, 1995, Págs. 51-61.

Morrisey, George L. 1996. *Planeación estratégica construya los cimientos de su planeación*, México D.F.: Prentice Hall Hispanoamericana.

Ogliastri, Enrique. 1994. *Manual de planeación estratégica*, Santafé de Bogotá: TM Editores, Ediciones Uniandes.

Ohmae, Kenichi. 1984. *La mente del estratega*, México D.F.: McGraw-Hill, Editorial Calypso.

Perea A., O. 2012. *Plan Estratégico del Tercer Sector de acción social. Guía para la planificación estratégica en ONG de acción social*. Ed. Plataforma de ONG de acción social, Madrid.

Porter, M. 2009. *Ser competitivo (Edición actualizada y aumentada)*. Harvard Business Press. USA.

Thompson, A.A. y Strickland, A.J. 1995. *Strategic management: concepts & cases*, Irwin: Eighth Edition.

Woodall, J. y Winstanley, D. 2008. *Management development and organisational strategy: justifying and evaluating the business focus*. En Woodall, J and Winstanley (Eds.) Management Development. Strategy and Practice. Oxford: Blackwell Publishers Ltd.: 18–39.

UNIDAD 4

De Faria Mello, Fernando Achilles. 1995. *Desarrollo organizacional: Enfoque Integral*. Ed. Limusa, México D.F.

French L, Wendell y H. Bell, Cecil Jr. 1996. *Desarrollo organizacional*. Ed. Prentice Hall Hispanoamericana, México D. F.

Gómez Pomar, J. 2004. *Teorías y técnicas de negociación*, 2ª edic., Editorial Ariel, Barcelona.

Medina L. A. y González L. 2009. *La Gestión por Competencias y su Impacto sobre el Compromiso organizacional*. Salamanca: Organización Internacional del Trabajo.

Osterwalder, A. 2015. *Diseñando la propuesta de valor*. Deusto S.A. Ediciones.

Paz P., Jorge Ignacio. 1995. *Análisis y solución de problemas*, Medellín: Revista Universidad Eafit, Nº 100, 1995, Págs. 21-29.

Poundstone, W. 2005. *El dilema del prisionero*, Ed. Alianza Editorial, Madrid.

UNIDAD 5

Bechtell, Michele L. 1995. *The Management Compass*, New York: AMA Membership Publications Division.

David, F.R. 2012. *Conceptos de administración estratégica* (catorceava edición). Prentice Hall.

Kaplan, R.S. Norton, D.P. 1996. *The balanced scorecard*. Harvard Business School Publishing. USA

Kaplan, R.S. Norton, D.P. 2004. *Strategy maps: Converting intangible assets into tangible outcomes*. Harvard Business School Publishing. USA

UNIDAD 6

Anaya C. V. 2002. *La planeación, control y evaluación del desarrollo municipal*. En: Gaceta mexicana de administración Pública estatal y municipal, el gobierno y la gestión municipal en México, segunda parte No. 65, INAP. Pp 139-176

Instituto Nacional de Administración Pública, 2009. *Guías técnicas municipales 2009*. INAP AC

Ley de Desarrollo Rural Sustentable. 2001. H. Cámara de Diputados. México en: <http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/235.pdf>

Olmedo, R. 1999. *Diccionario práctico de la administración pública municipal*. Ed. Comuna, México.