

¿UN PROCESO AUTOGESTIVO? LA EXPERIENCIA DE SOCIOS Y SOCIAS DE LA URAC EN EL PROYECTO TEQUISQUIAPAN, QUERÉTARO. Tesis de Maestría en Estudios del Desarrollo Rural.

Flores Cruz Zelmira.

Fecha de examen: octubre de 1999.

Consejero: Dr. Anibal Quispe Limaylla.

Asesoría: Dra. Emma Zapata Martelo, Dr. Heliodoro Díaz Cisneros y M.C. Alfonso Castillo.

El objetivo general de la investigación fue analizar las acciones, características e implicaciones del proceso que han vivido socios y socias, y su tendencia Santa Rosa Xajay y los Cerritos en la perspectiva de dimensionar su experiencia como aprendizaje y construcción colectiva para el desarrollo rural autogestivo. La Unión Regional de Apoyo Campesino (URAC) nació en 1988 con el lema producir lo que el campesino consume y consumir lo que la Unión produce. Santa Rosa y Los Cerritos entraron a la URAC en 1990, actualmente son 10 grupos con 341 personas mayores de 16 años y 163 menores.

Las bases del problema son la modernización como teoría del desarrollo y la autogestión como versión alternativa. Los resultados de la investigación señalan que la experiencia se ha centrado en crear las bases de la organización y están entrando a una primera fase de autogestión. La participación no es homogénea identificando a participantes activas y pasivas.

El proceso ha pasado por 4 etapas configurando 3 tipos de socias: activas, ahorradoras e inactivas. Se encontró evidencia de que quienes tienen mayor participación en el grupo, tienen mayor aprendizaje individual y colectivo aunque éstos no son la mayoría. Hablar sin temor y comprender mejor lo que pasa, son dos hechos valorados como parte del aprendizaje de socias y socios. La experiencia genera un liderazgo de servicio que comparte responsabilidades y tareas entre socios. Su capacidad propositiva es limitada debido a la subestimación de sus capacidades, falta de experiencia organizativa previa en la comunidad, dependencia creada por la incidencia gubernamental, entre otros. El principal aporte de la URAC es mostrarnos: más que promover actividades económicas de envergadura vinculadas al mercado, debemos facilitar que las unidades domésticas aprovechen mejor los recursos disponibles: parcelas, traspatio, tecnología, conocimiento productivo, entre otros.